



Razgovor s "Krugom Sedmice" - 2.dio

C. Otto Scharmer

C. Otto Scharmer je redoviti profesor na MIT-u, SAD, i izvanredni profesor pri Center for Innovation and Knowledge Reserch, Helsinki. Suosnivač je SoL-a, Društva za organizacijsko učenje i ELLAS-a, programa za razvoj liderstva pri UN Global Compact. Hrvatskoj javnosti je poznat kao predavač na CBA Cotrugli Business Academy u Zagrebu. Dobitnik je nagrade McKinsey Research Award.

Autor je knjige "Theory U: Leading from the Emerging Future" i koautor (Senge, Jaworski, Flowers, Scharmer) knjige "Presence: Human Purpose and the Field of the Future".

Kolektivno drugo lice

COS: Ken Wilber razlikuje "Ja", "Mi" i "Ono". Čini mi se da opisujete još jednu perspektivu: drugo lice množine, tj. bezuvjetno svjedočenje kolektivnog.

Čini mi se da opisujete kako bezuvjetno svjedočenje kolektivnog funkcionira u smislu suzdržavanja od prosudbi i u smislu otvorenog srca. To usmjerava pažnju prema "onome što nastaje".

Krug: Tako je.

COS: Bilo bi zanimljivo nastaviti istraživati ideju po kojoj se ovdje ne radi isključivo o individualnoj već i o kolektivnoj praksi koja čini temelje za rad u Krugu. Izuzetno je zanimljivo da je iskustvo moguće aktivirati čak i onda kada niste u istom prostoru i vremenu.

Krug: Da.

Krug: Postoji još jedan detalj o tome na koji način članice Kruga preoblikuju svijet. Svijet se dokazano mijenja putem prakse o kojoj govorimo. Promjena je rezultat naše prakse. No, radi se o promjeni koja nije manipulirana, odnosno koja se razvija iznutra prema van.

Transformacija putem "održavanja" (slušanja)

Krug: Sudjelujete li u posvećenom polju koje se "održava" određeni period vremena, tada ćete možda iskusiti učinke te "održive kolektivne pozornosti" koja je usmjerena na neki entitet. Povjerenje se stvara samo od sebe zbog vjerodostojnih i pouzdanih aktivnosti koje uvijek iznova proživljavate. Mislim da se to povjerenje razvija usporedno s novim iskustvima koja nam pokazuju na koji način život ili polje djeluju na "održavane" entitete. Mogle bi vam sada ispričati stotine priča o tome kako sve to funkcionira. Danas, kada se prisjetimo tih trenutaka, uvijek

se dobro nasmijemo. Ne dolazimo više u iskušenje da manipuliramo. Više ne pokušavamo "popravlјati".

Stoga smo razvile program mentorstva za mlade žene lidere, zasnovan na opisanoj praksi, jer znamo da će im on pomoći da urone u dublje razine svojeg postojanja.

COS: Razgovarali smo o stvaranju tog kolektivnog kapaciteta. Da li baš uvijek znate kada djelujete iz kolektivnog ili individualnog? Na koji način to zamjećujete?

Krug: Mišljenja sam da se opisana praksa može svrhovito koristiti. Ako se ljudi potrudе, vježbaju, te kao grupa postanu uspješni u provođenju opisane prakse, ako je uspiju dovoljno dugo "održavati" kako bi vidjeli rezultate, tada zasigurno mogu značajno utjecati na vanjski svijet. Posljednjih osam godina provodimo eksperimente na tu temu.

Krug: Dakle, odnosi se unapređuju ako ih "održavamo" u kontekstu šireg polja i ako o njima vodimo stalnu brigu.

Imenovati svijet

Krug: Dok te slušam u meni se javlja jedno zanimljivo pitanje: Na koji način se može pomoći ljudima da brže prepoznaju što im se to događa u životima i odnosima? Čini mi se, Otto, da si rekao kako je tebi trebalo mnogo vremena da shvatiš što se to događa oko tebe?

Krug: Zbog našeg sudjelovanja u Krugu možemo hitro prepoznati što se događa te zatim započeti svjesno raditi na tome.

Krug: Svjesno prepoznavanje.

Krug: Kada se nešto konačno ostvari, tada je mnogo lakše o tome razgovarati. Tada možemo vidjeti kako obrasci funkcioniraju te za njih pronaći prave termine. Mislim da smo, zbog

navedenog, odabrali da sve to radimo, u ime mnogih ljudi, uz mnogo discipline, svjesnosti i vještine.

Krug: Misli mi lete na Paola Freira, velikog organizatora, i njegov proces *Conscientus Assesione* u kojem je učio ljude kako da imenuju svijet u kojem žive. Uspijemo li imenovati svoj svijet, tada možemo napraviti i sljedeći korak.

Krug: Što to znači "imenovati svoj svijet"?

Krug: Paolo je radio s ljudima koji nisu raspolagali jezikom kojim bi imenovali svijet, te ga stoga nisu mogli ni promijeniti. Radio je sa siromašnim ljudima u Brazilu koji nisu znali imenovati uzroke svojeg siromaštva.

Krug: Sve što govoriš možemo primijeniti u Krugu. Čini mi se da nam ti, Otto, pomažeš da imenujemo svijet Kruga kojeg same više ne vidimo jasno obzirom da smo njegov dio.

COS: Kvaliteta namjere je različita, no takva je i otvorenost srca, zar ne? Takvo je stanje vrlo teško dostižno. Jednako kao i stanje ne-osuđivanja. Ako ništa ne govorimo to ne znači da u sebi ne donosimo prosudbe!

Temeljno Ja je uvijek prisutno

Krug: Moje vjerovanje za mene djeluje... Vjerujem da je naše temeljno *Ja* uvijek prisutno. Ako razgovaram s nekom osobom te je u tom razgovoru počinjem osuđivati, još mi uvijek ostaje dovoljno prostora da se s njom povežem na temeljnoj razini, što me odmah udaljava od prosudbe na individualnoj razini. Opisani pristup zaista funkcionira!

Krug: Mislila sam da ti se sviđa moja osobnost!

Krug: Za mene je bitno da smo kreativna bića; stoga možemo razvijati i stvarati. Na neki način ja stvaram Beth. Jedni druge stvaramo putem načina na koji vidimo jedni druge. Stoga u Krugu

zajednički su-kreiramo Krug putem načina na koji se međusobno vidimo i putem onoga što želimo postići.

Poticanje prisustva Bića Kruga

COS: Još mi uvijek nije jasna razlika između individualnog drugog lica i kolektivnog drugog lica.

Evo primjera. Dok si nam pričala svoju priču netko je rekao: "Sve bi bilo drugačije da je još netko prisustvovao. Razliku je stvorila kolektivna prisutnost grupe." No, je li baš uvijek tako? Tvrdiš li da je za evociranje iskustva potrebno više od jedne osobe? Prvo pitanje stoga glasi: gdje počinje, a gdje završava kolektivno? Radi li se tu o jednoj, dvije i više osoba?

Drugo je pitanje sljedeće: Možeš li opisati razliku kroz iskustvo? Kad me slušaš možeš li reći: "Sada slušam iz pozicije malog Ja, a sada iz grupne pozornosti?"

Krug: Odlična pitanja. Nisam o tome razmišljala na takav način.

Krug: Primjećujem da te čujem drugačije nego inače dok sjedimo u krugu. Tvoje riječi čujem u kontekstu naših trenutnih odnosa, koji je značajno drugačiji od konteksta u kojem se nalazimo u Bostonu, u društvu kolega s *Global Instituta* ili pak konteksta u kojem se nalazimo samo ti i ja, jedan-na-jedan. Govorim o nekoj drugoj kvaliteti. Tvoje riječi sada čujem na nov način. I ne samo to, ja te vidim drugačije... Pokazuješ mi se drugačije, iako si još uvijek isti Otto, koji isto čini i isto se kreće. No, ono što je u tebi potaknuto je drugačije od onoga što je potaknuto u drugačijem okruženju.

Krug: Možda se radi o mojem osobnom viđenju, no ipak ću reći kako ja doživljavam rad u Krugu. Iskustvo mi govori da u atmosferi Kruga postoji svojevrsna naočitost - aktivirana prisutnost - koja

mi omogućava da zaronim dublje nego kada bi recimo Beth i ja radile jedna na drugoj.

Vidim mnogo više. Vidim više svoga bića. Vidim bolje ono na čemu radim. Ne znam da li je tako zbog vještine u grupi, zbog kvalitete pozornosti ili zbog kombinacije ovih elemenata. No, moje mi iskustvo govori da vidim mnogo više.

Ponekad radimo jedan-na-jedan. No, tada se u meni malo toga događa. Pomaci su mnogo značajniji kada radimo u Krugu. Zasluge za to pripisujem kvaliteti atmosfere u Krugu odnosno kvaliteti spremnika.

Osjećam kako se moja osobnost širi, osjećam da sam ispunjeno biće. Također osjećam da sam osnažena i osposobljena na neki poseban način. Osjećam se viđenom, osjećam ne-osuđujuće, profinjeno središte pozornosti koje iskazuje ljubav. Osjećam prisutnost Bića Kruga koja je drugačija od jednostavnog zbroja prisustva pojedinaca.

Stoga to iskustvo ne mogu opisati ni na koji drugi način. **Kada iskustva nema, tada znam da Bića Kruga nema.** Za javljanje Bića Kruga potrebno je vrijeme. Kada je Biće Kruga prisutno, automatski se mijenja kvaliteta mojeg iskustva. Osjećam da mi je dozvoljeno biti ona prava Ja. Dozvoljeno mi je biti mudra.

U prisustvu kvalitetnog svjedočenja i "održavanja" mogu se dogoditi značajne transformacije. Pritom je naglasak na "kvaliteti održavanja", odnosno kvaliteti atmosfere. Veći Krug vjerojatno sa sobom donosi i veću snagu i moć, no ne uvijek. Mislim da se rezultati mogu postići i radom jedan-na-jedan, a najvažniji čimbenik je kvaliteta prisutnosti.

Krug: Otto, ranije si koristio pojam "usmjeravanje". Mislim da taj pojam ispravno opisuje fenomen o kojem govorimo, ako ga ne koristimo u senzacionalističkom smislu. "Usmjeravanje" se javlja u prisustvu svjesnosti o postojanju nekog većeg, šireg, prekrasnog, koherentnog i uvijek

prisutnog plana života. Kada se ona pojavi, snažno utječe na okolinu.

Vežu s "višom voljom" uspostavljam na dva načina, iako se obično oslanjam samo na jedan. Pripadnost zajednici mi je pomogla da se otvorim širem polju i širim obrascima. Iskustvo šireg smisla postalo je zatim smisao mog života.

Danas to mogu sama postići putem meditacije. Shvatila sam da postoje različite kvalitete otvaranja, pojedinačna i kolektivna. Iako funkcioniraju na drugačiji način, u oba slučaja se radi o otvaranju.

Dozivanje Kruga

Krug: Kada dozivamo Krug, znam da smo dio onog što ja nazivam "*Veliko polje*". Kada dozivamo Krug znamo da postajemo su-odgovorne za ono što dolazi iz "*Velikog polja*". Tada svi zajedno ulazimo u tišinu.

Iskustvo mi govori - a ono vjerojatno vuče korijene iz kulture, odgoja i drugih životnih iskustava - da se pojedinac povlači u pozadinu kako bi prepustio prostor kolektivnim obrascima. Odmah to osjetim i primijetim u energetskom smislu. Ta "*Velika prisutnost*" koja je ustvari polje života u kretanju, postaje nam odjednom dostupna.

Mala grupa kao konstelacija budućnosti

Istraživanja su pokazala da je sedam idealan broj članova za malu grupu. Prošla sam kroz značajno drugačija iskustva u grupama od 12 sudionika ili nekim drugim grupama. Obzirom na sudjelovanje u mnogim krugovima, **prilično sam uvjerena da su male grupe konstelacija budućnosti jer omogućavaju pojedincu da se povuče u pozadinu kako bi kolektivno prešlo u prvi plan.** Učimo održavati malo polje Kruga mjestom u kojem učimo i živimo.

COS: Možeš li pojasniti što misliš kada kažeš da "...stvaramo 'mjesto' te se zatim osjećam su-odgovornom".

Krug: Da li se slažeš s mojom tvrdnjom da postoji neko veće i šire polje u pozadini svega stvorenog?

COS: Slažem se.

Krug: Kada dozivam Krug činim to zajedno s drugima. Npr., sve je počelo sa šest žena. Brzo smo osvijestile činjenicu da moramo **preuzeti odgovornost** za to malo polje koje smo stvorile. To je ono što ja nazivam činom su-odgovornosti.

COS: Odgovornost koju zajednički dijelite?

Nekoliko glasova: Točno.

Krug: Su-odgovornost briše granice čineći da **delikatno, energetsko i kolektivno polje ne bude samo zbroj šesterice ili sedmorice pojedinaca, već nešto mnogo više.** U tim situacijama kao da se javlja posebna glazba kolektivnog.

Pomak ka prisustvu
Lociranje Vašeg kolektivnog identiteta u okviru Velikog polja

COS: Spominješ razliku između prvog, drugog i trećeg polja?

Krug: Protrljaj malo dlanove na rukama. Zatim ispruži ruke što više možeš te dlanove na kraju okreni prema prsima. Osjeti sada kvalitetu atmosfere, osjećaj u tvojim rukama. Sada polako pomiči ruke prema prsima i obrati pažnju na promjenu energiju u tvome tijelu.

Iskustvo mi govori da postoje tri prstena: prvi na udaljenosti ispruženih ruku, drugi na udaljenosti od 25 do 45 centimetara od prsnog koša i treći odmah blizu tijela. Da li netko od vas osjeća drugačije?

Krug: Da. Kod mene se proces postepeno događa, ne osjećam nikakve granice te ne mogu odvojiti polja.

Krug: Za vrijeme meditacije sam shvatila da svoj identitet projiciram u treće polje, vanjsku sferu koja nas okružuje i u kojoj su životni ritmovi i urođeni plan nedirnuti. Unutarnji prsteni su obilježeni osobnim i naslijeđenim obrascima.

COS: Vanjska sfera?

Krug: Da. Zato se za vrijeme meditacije ruke postavljaju na koljena s dlanovima okrenutim prema gore... Kako bi se ostvario kontakt s trećim poljem.

Svoje biće i tijelo opuštam u čistoći trećeg polja. Treće polje u sebi sadržava univerzalni ritam života, tj. Veliko polje, a meditacija nam pomaže da se pozicioniramo u njegovoj nutrini. Posebno me zanima metoda kojom individualni i kolektivni identitet možemo pozicionirati unutar Velikog polja.

Slikanje prisutnosti u Krugu

COS: Zamolio bih vas da naslikate svoje iskustvo povezanosti s:

1. uobičajenom grupom (npr., sastanak na radnom mjestu ili negdje drugdje),
2. naprednom grupom poput Kruga Sedmice.

[grupa se povlači i 10 minuta radi u tišini]

Možemo li sada pogledati crteže? Neka svatko opiše svoj. Tko će početi?

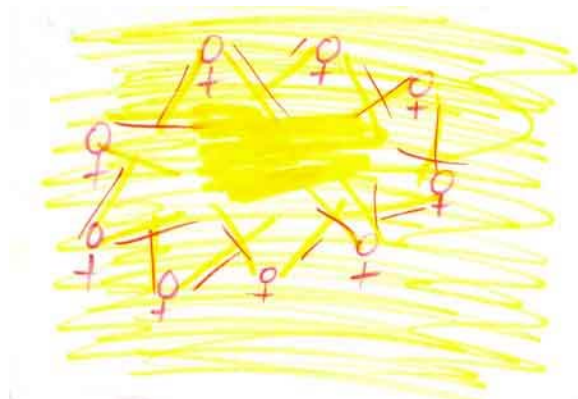
Područje iz kojeg potječe stvaralaštvo

Krug : Ja ću prva.



Slika 1: Uobičajeno iskustvo sastanka grupe

Slika 1 prikazuje neku novo oformljenu grupu. Žuta boja na slici ukazuje na prisustvo "Velikog polja" s kojim smo svi povezani. Oko svake pojedine osobe nalaze se specifične teme, emocionalni uzorci i uvjerenja koji se odnose na tu specifičnu osobu. Navedeni elementi su u različitom intenzitetu prepreka za ostvarenje iskustva "Velikog polja" te samim time za povezivanje članova grupe. Postojanje nakupljenih struktura onemogućava da se jednota i povezanost iskuse, IAKO ONE POSTOJE! Zbog toga nastaju svađe, ratovi i slični negativni fenomeni.



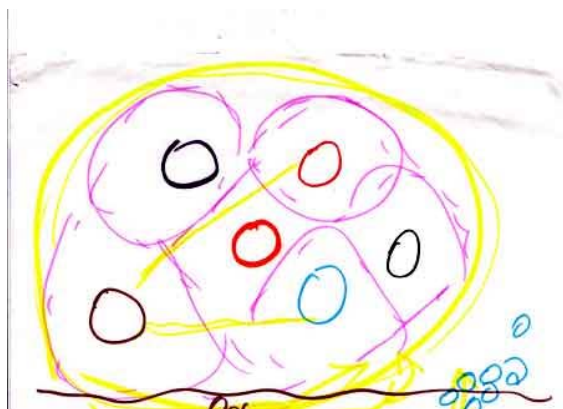
Slika 2: Iskustvo u Krugu Sedmice

Slika 2 za razliku od prve slike opisuje proces koji se događa kada grupa nakon nekog vremena provedenog zajedno počne odbacivati individualne i odvojene identitete.

Dakle, prva pretpostavka je da se polje nalazi svugdje oko nas. Druga je da smo svi povezani s njime. Polje je u nama, oko nas i veće je od nas samih. Usmjeravanjem pozornosti na nešto što nam se u početku čini neopipljivim, razvijamo vlastitu povezanost s tim poljem. Zatim shvaćamo da smo ušli u prostor međusobnog srodstva u kojem stanuje istinsko skladno stvaralaštvo.

Što je čišća osobna povezanost s poljem to je čišća i kolektivna povezanost. Iz toga možemo zaključiti da je kolektivna kreativnost rezultanta kvalitete kolektivne povezanosti s poljem koja je pak rezultanta kvalitete osobne povezanosti s poljem. Tako ja to vidim.

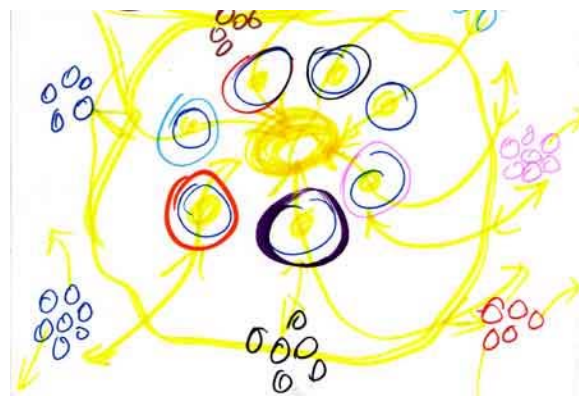
Biti viđen kao Izvorno biće



Slika 3: Uobičajeno iskustvo grupe na sastanku

Krug: Dok sam crtala svoju prvu sliku (slika 3), razmišljala sam o radu u novo oformljenoj grupi sa zadatkom reforme zdravstvenog sustava. Sjećam se prvog sastanka i osjećaja da je **svaki član grupe okružen nekom vrstom mjehura -**

svojim identitetom. Zato sam te mjehuriće nacrtala u različitim bojama. Na neki način mi smo već spojeni s nečim većim od nas samih. No, ne poznajemo dobro jedni druge, ne znamo jesu li drugi ljudi isti kao i mi. Zbog toga se stvara distanciranost.



Slika 4: Iskustvo Kruga Sedmice

Na mojoj drugoj slici (Slika 4) nazire se postojanje pojedinačne unutarnje prisutnosti ili izvornog postojanja. Meni se čini da se tada sve više spajamo, a da naše misli i doprinos Krugu postaju sve raznolikiji. **Život i postojanje doživljavamo potpunije i kvalitetnije.**

Prema mojem iskustvu funkcioniranja na najvišoj razini, ista boja (žuta) se koristi i na individualnoj i na kolektivnoj razini te predstavlja prisustvo Velikog polja. No, u isto vrijeme smo i svi različiti te sam stoga koristila i druge boje.

Iskustvo mi također govori da oko svakog pojedinca postoji krug koji ga prožima i obuhvaća. Ta energija nas obavještava koliko smo receptivni, te utječe na naše razumijevanje, osjećaje i cjelokupno izražavanje. Prolazi kroz svakog pojedinačno da bi se pozicionirala u kolektivnom, te na taj način osvjetljava složene izazove.

Kada napustim Krug i vratim se svojim svakodnevnim radnim zadacima, sa sobom

odnosim snagu i suštinu "mjesta" kojeg smo stvorile. Gdje god bila, "mjesto" je uvijek sa mnom te me čini snažnijom. Mislim da to "mjesto" osnažuje i moje suradnike, kao i ljude koje moji suradnici kasnije susreću.

Prisutnost Bića Kruga

COS: Da li je za vas "Biće Kruga" samo koncept, naziv fenomena ili se možda odnosi na istinsko živo prisustvo?

Krug: Iznijet ću jedan primjer. Krug su posjetili neki naši prijatelji kako bi započeli nove projekte. Npr., pada mi na pamet Lexi koja je imala potrebu započeti krug mladih žena. Znala je da će sjeme novog Kruga rasti i razvijati se ako nam se pridruži u našem Krugu. No, važno je pri tome naglasiti kako nije računala na pomoć nas pojedinaca okupljenih u grupu, već na pomoć Bića Kruga.

Mnogo je takvih slučajeva u kojima je zatražena pomoć Kruga. No, Biće Kruga nije uvijek prisutno. Njegova prisutnost je vrlo osjetljiva i krhka.

COS: Kako to misliš?

Krug: Radi se o značajnoj promjeni atmosfere.

Odjednom mi zazvoni u ušima; sve se uspori; osjećaj vremena se promijeni. Nastupa proces *depersonalizacije* koji zaustavlja moj uobičajeni govor. Od tada nadalje govorim samo onda kada šira prisutnost traži moj glas kako bi se izrazila. Sve u svemu, iako je proces svaki puta malo drugačiji, radi se o svojevrsnom "skoku u drugu dimenziju".

Nagađam da postoji pozadinski uzrok fenomena o kojem govorimo. Mislim da si nam se zbog toga i ti, Otto, pridružio, da te pokreće ista motivacija kao i nas. Meni se čini, a to su moje vlastite pretpostavke, da postoji svojevrsna komunikacija između viših i nižih sfera postojanja na ovom planetu. Čini mi se da postoji još jedan sloj međudjelovanja, čak i s ljudima koje još nismo

susreli. Prema toj pretpostavci mi smo kao zemaljska ljudska bića "*devoluirali*" (izvedenica od engl. pojma *devolution* koji je suprotan terminu *evolution* - op.ur.) iz kvalitetnijeg postojanja u kojem smo potpuno izraženi.

Krug: Oduvijek mi je bilo zanimljivo što su nakon naše odluke da oformimo Krug Sedmice (prikazuje ograničenu i stalnu konstelaciju), mnoge druge žene također htjele postati članice Kruga. Kada se okupimo u Krugu, posvećene smo zajedničkom učenju o pravoj biti i načinu funkcioniranja Kruga koji nas odvodi u dublje razine postojanja. **Čini mi se da su upravo preciznost posvećenog cilja i definirane granice potaknule nastanak drugih krugova.**

Praksa i praktični rezultati

COS: Želio bih se nadovezati na tvoje stajalište o praksi. Prisutnost grupe nije nešto što se događa samo tri do četiri puta godišnje kada se sastanete, već nešto čemu ste svjesno posvećene svaki dan. Želio bih znati više o tome.

Krug: Osobno nemam praksu svakodnevno dozivati Krug u svoj život, iako sam svjesna njegovog utjecaja u smislu kvalitete moje svakodnevne prisutnosti. Mnogo učim o sebi u Krugu. **Iskrene povratne informacije i disciplinirano reflektiranje zaista pomažu.** Npr., postajem svjesnija na koji način moja "mračna područja" utječu na svijet u kojem živim.

Predanost čistoći i otvorenosti polja

Krug: Ranije smo već spomenuli da je **ključna disciplina Kruga održavanje čistoće i otvorenosti polja između učesnika. Statičnost i blokade su uvijek u središtu pozornosti te ih otklanjamo najbolje što možemo. Predanost Krugu se iskazuje u odnosima jedan-na-jedan, u drugim različitim kombinacijama, na skupovima ili u vrijeme između skupova.**

Situacija je uvijek rizična zato što su ta *prijateljstva od ključnog značaja*. U konačnici, iskrenost i hrabrost su kvalitete koje održavaju potrebnu jasnoću polja. Svaka od nas je puno naučila o tome što to znači preuzeti odgovornost za sudjelovanje u "smetnjama i komplikacijama" koje se neminovno javljaju. **Taj unutarnji rad na sebi zahtijeva disciplinu.**

Kada smo započele s radom u Krugu nisam poznavala tehniku meditacije, stoga je moje prvo iskustvo otvaranja prema višim frekvencijama postojanja stvoreno kroz ritmove Kruga i aktivno slušanje koje sam u Krugu naučila. Danas se otvaram i na drugi način, putem meditacije, te pokušavam uskladiti ove dvije metode. Njihovo međudjelovanje držim veoma zanimljivim.

COS: Ako sam dobro shvatio, rekli ste da vam je Krug bio učitelj u osobnom razvoju?

Krug: Posvećenost radu u Krugu za mene je osnova iskustva suptilnih dimenzija, drugačijih frekvencija te područja koja su meni jednako stvarna kao i fizički svijet u kojem se sada nalazimo. No, Krug nije moj jedini, već glavni učitelj. Krug smatram osnovnim sredstvom za ostvarenje svoje misije, onoga što moram ovdje napraviti. Iako ne postoji metoda kojom bi se moje riječi dokazale, vjerujem da ovaj Krug brine za svijet na neki poseban način. Znam da je to istina. Sve mi je to jako važno.

Na koji način "održavate" kolektivno?

COS: Na koji način se Krug usmjerava na "održavanje drugih ljudi i grupa"?

Krug: Tako što rad započinjemo opisivanjem stanja ili postavljanjem fotografije osobe na koju se usmjeravamo u središte kruga. Oblikujemo krug te zamolimo da se situacija ili osoba "održavaju" u krugu. U međuvremenu ostajemo u kontaktu jedna s drugom vezano uz aktualna događanja. Čak i kada iz nekog razloga nismo u

kontakta, svaka od nas "održava svjesnost ljubavi" prema entitetu koji nam je povjeren na brigu.

Teorija promjene: Preusmjeravanje polja pozornosti

Krug: Mislim da je pozornost najveći poklon kojeg smo dobile.

COS: Dakle, prema vama se temeljna teorija promjene svijeta odnosi na preusmjeravanje pozornosti, na stvaranje polja ljubavi i pažnje.

Krug: Svakako.

COS: Smatram da su ljudska bića sposobna okružiti krizne situacije nekom vrstom plodonosnog polja iz kojeg zatim nastaje nova stvarnost.

Krug: Moja inspiracija ne proizlazi iz želje za mijenjanjem svijeta, već iz vlastite ljubavi i vlastite povezanosti s Velikom poljem.

[Sjedimo u ispunjenom i tihom prostoru.]

Sažetak: Djelovanje Kruga

[Sažetak ukazuje na istinske kvalitete Kruga opisane u tekstu.]

Krug: Otto, nešto mi je upravo palo na pamet. Da li bi htio da Krug podrži tvoj rad?

COS: Upravo je i meni isto palo na pamet! Uvijek racionaliziram razloge zašto nešto radim, da bih tek kasnije saznao zašto sam to uistinu napravio. Možda sam i zbog toga danas ovdje s vama.

[Otto je dugo vremena šutio.]

COS: Odgovor je da, želim.

Krug: Mogu li ti postaviti pitanje? Postoji li nešto posebno u tvom životu na što bi mogle usmjeriti pozornost? To može biti nešto općenito, možemo jednostavno misliti o tebi, ili pak nešto posebno, neka nada, san ili dublja potreba. Možemo li zajednički pronaći polugu za usmjeravanje pozornosti kako bi ti pomogle da ispuniš svoju žudnju i nadanja?

COS: Kada razmišljam o svom radu shvaćam da on nije odvojen od mene kao osobe. Na tom sam području već povezan s vama. Istinski zadatak za mene je pomoći da polje promjene o kojem govorimo postane dostupno svima onima koji se nalaze na istom "putovanju". Čini mi se da je taj rad povezan s novim globalnim pokretom te da povezuje najintimnije s univerzalnim, odnosno globalnim.

Kažete da o tome razmišljate u kontekstu misije, da svi mi imamo određenu svrhu. Slažem se s vama. Predlažem da usmjerite vašu pozornost na istinsko služenje svrsi koju smo često spominjali.

Drugo što smatram bitnim je da ne posustanem pred izazovima s kojima sam suočen. Osjećam da ću u sljedećih godinu ili dvije prolaziti kroz posebna iskušenja. Ne znam što slijedi iza toga. Opipljivi dio tog iskušenja se odnosi na završetak knjige (Knjiga *Theory U: Leading from the Future as it Emerges* izdana je u svibnju 2007. godine! - op.ur.). No, postoji i drugi, neopipljivi aspekt. Volio bih da mi Krug pomogne da se u ovom prijelaznom razdoblju krećem bez zastoja i u pravom smjeru.

Krug: Otto, ranije si spomenuo da ti je boravak u pristupstvu Dalaj Lame pomogao da shvatiš kako moraš "redefinirati i fokusirati svoj rad i život". To su bile tvoje riječi ako se ne varam. Zabilježila sam ih jer sam osjetila da te možda možemo podržati u tome. Imala sam osjećaj da ti je Dalaj Lama upravo na to ukazao.

COS: Tako je... Upravo je to suština koju vam želim poručiti. A ti si je izrekla još preciznije od mene.

Krug: Nije točno. Ti si sam o tome govorio. Ne vjerujem u slučajnosti. Mislim da se nalazimo u velikom, sinkroniziranom polju. No, kao što je Glennie ranije rekla, **polje konfigurira, a mi se samo prilagođavamo**. Tvoja prisutnost u Krugu nije slučajna.

Krug: Iskustvo koje na prvi pogled izgleda kao slučajnost ili sinkronicitet, ustvari je prirodna pojava koja se događa kada je pojedinac usklađen s Velikim poljem.

Krug: Točno!

Krug: Kada se opisana pojava događa tek s vremena na vrijeme u nečijem životu, to je stoga što je ta osoba s poljem povezana na nižoj razini. U drugom slučaju, radi se o suštini života. Sve se poklapa na smisleni način. Bitno je napomenuti da se tu ne radi o predodređenosti, već o poklapanju.

Krug: Usmjeravam se na tvoju najdublju namjeru da se suočiš s preprekama na putu, da ukloniš blokade te da se uvijek vraćaš sebi. Osjećam tvoju istinsku predanost i žudnju da stvarno živiš ono o čemu govoriš.

COS: Hvala vam. Znam da znate koliko mi ovo znači.

Krug: Osjećam se čuvaricom neke dublje misije, nečeg zbog čega si ti danas ovdje. Upoznata sam samo s dijelovima priče, ali na nekoj razini znam da se to odnosi na otkrivanje nečeg iznimno važnog za današnji svijet.

Vidim da posjeduješ talent, poziciju i otvoreno srce. To su kvalitete koje se vrlo rijetko susreću i koje će ti pomoći u tvome radu. Čini mi se kako tvoj sudbinski tijek pretače iz osobnog u vanjski svijet. Usmjerit ću se na otvaranje obje razine.

Krug: Rekao si kako imaš "...osjećaj da ćeš morati prolaziti kroz iglene uši". Ta je slika ostala u meni. U gradu Jeruzalemu postoje uska i niska vrata koja se zovu "Iglene uši" (eng. *Eye of the Needle*). Prolazak kroz ta vrata podrazumijevao je skidanje tereta s deve ili magarca, odlaganje prtljage i spuštanje na koljena. Na isti način razmišljam o tvom putovanju, tvom ulasku u središte grada, u središte sebe.

COS: Hvala vam. Pomalo sam shrvan ovim razgovorom, pogotovo s događajima u posljednjih pola sata. Ne govorim to olako. Sve mi to znači mnogo više od riječi koje bih sada mogao izreći, ponajviše zato što znam da je čovjek u mojoj situaciji ponekad zaista sam, a mora služiti svojoj misiji. Ne bih mogao činiti ništa drugo.

Također sam impresioniran svrhovitošću i njezinim sigurnim ispunjenjem. Iako smo se danas sastali prvi puta, čini mi se da se sve to moralo dogoditi, da susret nismo mogli izbjeći, kao da smo se nekada davno dogovorili. I sada to činimo.

Copyright: C. Otto Scharmer
Material drawn from <http://www.dialogonleadership.org>

Uredio: Marko Lučić
Lektura: Sanjin Lukarić
Prijevod: Cleo - jezici i informatika, Zagreb

Cleo
jezici i informatika